APRIORI CONSULTORIA

Soluções & Entregáveis

Consultoria empresarial | Processos, Controlos, Dados, Automação e Capacitação

PROPOSTA DE VALOR

Do diagnóstico à implementação. Transformar processos, integrar informação e fortalecer os mecanismos de controlo para que a organização opere com maior eficiência e decida com confiança.

01 Redesenho de processos e controlos internos

- Diagnóstico de processos administrativos, financeiros, comerciais, industriais e operacionais.
- Identificação de riscos, fragilidades de controlo, redundâncias e oportunidades de melhoria.
- Redesenho de aprovações, segregação de funções, níveis de autorização e rastreabilidade.
- Otimização dos processos de compras, pagamentos, recebimentos, tesouraria, stocks, produção e faturação.
- Revisão de processos Procure-to-Pay (P2P), gestão de ativos fixos, responsabilidades e indicadores.

02 Gestão financeira, contabilidade e controladoria

- Revisão de demonstrações financeiras, reconciliações e ajustamentos em conformidade com IFRS.
- Preparação e automatização de demonstrações de resultados, balanços, fluxos de caixa e reporting.
- Estruturação de orçamentos, forecasts, análise de desvios e relatórios Actual vs. Budget.
- Revisão de custeio industrial, margens, rentabilidade e centros de custo.
- Controlo de tesouraria, contas a receber e a pagar, aging, fundo de maneio e indicadores.
- Reorganização de departamentos financeiros, implementação de ERP e capacitação das equipas.

03 Integração, consolidação e conciliação de dados

- Integração de dados provenientes de ERP, SQL Server, Excel, SharePoint e sistemas operacionais.
- Extração, transformação, normalização e consolidação de bases históricas utilizando SQL e Power Query.
- Reconciliação de movimentos bancários, saldos contabilísticos, documentos comerciais e relatórios.
- Modelação de relacionamentos e regras de negócio, com mecanismos de validação e rastreabilidade.
- Preparação de bases fiáveis para reporting automatizado e análise de gestão.

INFORMAÇÃO, AUTOMAÇÃO E DECISÃO

04 Business Intelligence e dashboards de gestão

- **Comercial e vendas:** faturação, crescimento, canais, clientes, vendedores, produtos e margens.
- **Stocks e logística:** rotação, cobertura, produtos sem movimento, devoluções e abastecimento.
- **Bancos e tesouraria:** saldos por data, fluxos, transferências, custos e exposição cambial.
- **Contas a receber:** saldos, aging, DSO, cobranças, vencimentos e incumprimentos.
- **Produção:** quantidades, consumos, custos industriais, margens e eficiência.
- **Processos:** pedidos, etapas de aprovação, tempos de execução e atrasos.

05 Automação de processos e workflows

- Fluxos digitais de aprovação de faturas com Forms, Power Automate, SharePoint, Teams e Outlook.
- Aprovações sequenciais, limites de autorização, substitutos, notificações e auditoria das etapas.
- Automação de rotinas financeiras e administrativas com Excel VBA e Power Query.
- Ferramentas para importar movimentos bancários, classificar transações, identificar exceções e validar manualmente.
- Automatização de conciliações, relatórios, atualização de bases de dados e tarefas repetitivas.
- Desenho funcional de soluções digitais para reembolsos, inventários e gestão documental.

06 Inteligência Artificial aplicada à gestão

- Análise de dados, deteção de inconsistências e interpretação de informação para decisão.
- Desenho de processos de leitura e extração automática de dados de faturas e documentos com OCR e IA.
- Apoio à construção e validação de SQL, medidas DAX, scripts e rotinas de análise.
- Identificação de oportunidades de IA nos processos de controlo, reporting e produtividade.
- Capacitação para utilização prática, segura e responsável das ferramentas de IA.

IMPACTO ESPERADO

Informação consolidada, menor esforço manual, maior visibilidade de desvios e indicadores acompanhados de forma consistente.

07 Formação, capacitação e desenvolvimento de equipas

- Formação in company em Power BI, Power Query, DAX, Excel avançado e automação.
- Workshops de IA aplicada à gestão, produtividade e análise de dados.
- Formação em controladoria, análise financeira, indicadores e melhoria de processos.
- Desenvolvimento de lideranças, responsabilização e tomada de decisão.
- Capacitação de utilizadores, documentação, materiais e transferência de conhecimento.

RESULTADOS PROFISSIONAIS DE REFERÊNCIA

48%

redução de custos logísticos

Selena Group

6%

redução de despesas administrativas

Selena Group

12%

recuperação fiscal / receita anual

Leax

Outras intervenções incluem revisão de distorções contabilísticas relevantes em auditorias, implementação de ERP, melhorias de reporting financeiro e digitalização de circuitos de aprovação.

MODELO DE INTERVENÇÃO

01 Diagnóstico

Processos, riscos e necessidades.

02 Desenho

Controlos, dados e indicadores.

03 Implementação

Soluções, modelos e automações.

04 Validação

Testes, conciliações e ajustes.

05 Capacitação

Formação e transferência de conhecimento.

O PRINCÍPIO DA ABORDAGEM

O objetivo não é apenas implementar ferramentas, mas assegurar melhores processos, dados fiáveis, controlos que reduzam riscos e informação relevante para decisões de gestão.